

Stichting Koninklijke Katalys
te Arnhem

Rapport inzake jaarstukken 2025

INHOUDSOPGAVE

Pagina

ACCOUNTANTSRAPPORT

1	Samenstellingsverklaring van de accountant	2
2	Algemeen	3
3	Bestuursverslag over 2025	4

JAARREKENING

4	Balans per 31 december 2025	11
5	Staat van baten en lasten over 2025	12
6	Kasstroomoverzicht 2025	13
7	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	15
8	Toelichting op de balans per 31 december 2025	19
9	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025	25
10	Overige toelichting	29

t 0314 369 111
e info@stolwijkkelderman.nl
www.stolwijkkelderman.nl

Lid van: **stolwijk kennisnetwerk**

kvk 09197964
btw NL0075.20.992.8.01
iban NL10ABNA0446421928
iban NL31RABO0105152153

Terborgseweg 25b Mercurion 3 Keulenstraat 1 Nieuweweg 273 Postbus 595
7001 GM Doetinchem 6903 PX Zevenaar 7418 ET Deventer 6603 BN Wijchen 7000 AN Doetinchem

ACCOUNTANTSRAPPORT

Aan het bestuur van
Stichting Koninklijke Katalys
Amsterdamseweg 13
6814 CM Arnhem

<i>Kenmerk</i>	<i>Behandeld door</i>	<i>Datum</i>
1015913	Lucas ten Broek	31 maart 2026

Geacht bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2025 met betrekking tot uw stichting.

1 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van Stichting Koninklijke Katalys te Arnhem is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025, de staat van baten lasten en het kasstroomoverzicht over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Koninklijke Katalys. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

t 0314 369 111
e info@stolwijkkelderman.nl
www.stolwijkkelderman.nl

kvk 09197964
btw NL0075.20.992.B.01
iban NL10ABNA0446421928
iban NL31RAB00105152153

Lid van: **stolwijk**  **kennisnetwerk**

Terborgseweg 25b
7001 GM Doetinchem

Mercurion 3
6903 PX Zevenaar

Keulenstraat 1
7418 ET Deventer

Nieuweweg 273
6603 BN Wijchen

Postbus 595
7000 AN Doetinchem

2 ALGEMEEN

2.1 Bedrijfsgegevens

Stichting Koninklijke Katalys heeft als doel om in en buiten Nederland een bijdrage te leveren aan de verbetering van de kwaliteit van de menselijke leefomgeving.

2.2 Bestuur

Per heden wordt het bestuur gevoerd door:

- De heer A. Marcouch, voorzitter
- Mevrouw M. Trompetter, penningmeester
- De heer H.S. Draai, secretaris
- Mevrouw G.H.E. Blacqui re-Schalen
- Mevrouw E.M.W.J. van Klink
- De heer P.J. Blonk
- De heer A. van Tienhoven

De bestuurders van de stichting zijn gezamenlijk bevoegd.

Met vriendelijke groet,

Stolwijk Kelderman Accountants Fiscalisten

Digitaal ondertekend door:

W.R.P. Keus AA
31 maart 2026 13:54 +02:00

W.R.P. Keus AA

t 0314 369 111
e info@stolwijkkelderman.nl
www.stolwijkkelderman.nl

kvk 09197964
btw NL0075.20.992.B.01
iban NL10ABNA0446421928
iban NL31RABO0105152153

Lid van: **stolwijk kennisnetwerk**

Terborgseweg 25b
7001 GM Doetinchem

Mercurion 3
6903 PX Zevenaar

Keulenstraat 1
7418 ET Deventer

Nieuweweg 273
6603 BN Wijchen

Postbus 595
7000 AN Doetinchem

Bestuursverslag Stichting Koninklijke Katalys – boekjaar 2025

Inleiding

Dit verslag biedt een getrouw en helder overzicht van de toestand van Stichting Koninklijke Katalys, inclusief een toelichting op strategie, beleid en behaalde resultaten. Het dient ter verantwoording en ter bevordering van transparantie richting stakeholders.

In dit verslag komen de volgende onderwerpen aan bod:

- Algemeen: organisatiegegevens, bestuur en governance
- Verslag directie:
 - Missie, visie, strategie en doelstellingen
 - Kernactiviteiten en financiële en maatschappelijke prestaties in 2025
 - Organisatie
 - Planning en control
 - Beleid omtrent de functie en omvang van het vermogen
 - Beleggingsresultaat 2025 vrij besteedbaar vermogen beheerd door Fair Capital Partners
 - Risico's en maatregelen
 - Toekomstblik en verwachtingen.

1 ALGEMEEN

1.1 Organisatiegegevens

De statutaire naam van de stichting met volledige rechtsbevoegdheid is de Stichting Koninklijke Katalys. Zij is statutair gevestigd te Arnhem.

De stichting heeft als doel om in en buiten Nederland een bijdrage te leveren aan de verbetering van de kwaliteit van de menselijke leefomgeving.

1.2 Bestuur en governance

De bestuurders van de stichting zijn gezamenlijk bevoegd. Het betreft de volgende personen:

A. Marcouch, voorzitter

M. Trompetter, penningmeester

H.S. Draai, secretaris

A. van Tienhoven

G.H.E. Blacquiere-Schalen

E. van Klink

P. Blonk

Sinds 1 maart 2021 is J. Tiemersma gevolmachtigd directeur.

In de statuten van stichting Katalys is vastgelegd dat naast het stichtingsbestuur een tweede entiteit actief is, Stichting Beaulieu. Deze stichting besluit over een aantal strategische zaken, zoals het aanpassen van de doelstelling en statuten van Stichting Koninklijke Katalys, wijzigingen in partnerschap met Arcadis, verkoop of aankoop van Arcadis aandelen, beleggingsbeleid van het overig vermogen en bij een crisis waarbij het voortbestaan van de Katalys organisatie in gevaar is.

Verantwoordelijkheden en bevoegdheden van het stichtingsbestuur zijn vastgelegd in statuten en een huishoudelijk reglement. In het directiereglement is omschreven welke verantwoordelijkheden en bevoegdheden zijn gemandateerd aan de directeur.

Het stichtingsbestuur heeft de Jaarlijkse Verklaring Naleving FIN Code Goed Bestuur ondertekend, gepubliceerd en bijbehorende documenten geupload. Als onderdeel van de Code Goed Bestuur heeft een zelfevaluatie door het bestuur plaatsgevonden.

De strategie is vastgesteld door het Bestuur van de Stichting (2022) en is vastgelegd in het meerjarenbeleidsplan 2022 – 2026 en het jaarplan 2025.

Het bestuur van Katalys vergaderde in 2025 vier keer en kwam samen voor een heisessie in november van het jaar. Bestuurders participeren waar mogelijk in de landelijke bijeenkomsten/events van Katalys.

Het bestuur onderhoudt samen met de directeur de aandeelhouders- en samenwerkingsrelatie met Arcadis NV.

De financiële commissie bestaat uit de penningmeester en bestuurslid met portefeuille vermogensmanagement. Samen met de directeur vergaderen zij minimaal vier keer per jaar. In 2025 heeft de financiële commissie zes keer vergaderd.

1.3 Katalys Maatschappelijke Financieringen B.V. en relatie met Stichting Katalys

Katalys Maatschappelijke Financieringen B.V is een 100% deelneming van de Stichting Koninklijke Katalys. Katalys Maatschappelijke Financieringen B.V. heeft tot doel het bijdragen tot verbetering van de menselijke leefomgeving in en buiten Nederland, alsmede het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk zijn. Voor Maatschappelijke Financieringen B.V. is een apart bestuursverslag gemaakt als toevoeging op de jaarlijks op te stellen jaarrekening.

J. Tiemersma is directeur-bestuurder van deze BV. De Raad van Commissarissen wordt gevormd door drie leden, waarvan een lid uit de huidige bestuursleden van Stichting Katalys is benoemd als voorzitter.

In 2025 is de onderlinge relatie formeel vastgelegd in een kaderdocument met afspraken over:

- Vaststelling jaarrekening
- Accountantsopdracht
- Begrotingen en investeringen
- Rekening-courantverhouding en agiostortingen
- Garanties aan initiatiefnemers
- Planning- en controlcyclus.

De systematiek voor doorbelasting van kosten vanuit de Stichting aan de BV is eerder vastgesteld (2022). In september 2025 vond reglementair een gezamenlijke vergadering van Bestuur en RvC plaats waarin bovengenoemd kaderdocument is vastgesteld.

2. BESTUURSVERSLAG DIRECTIE

2.1 Visie en missie Katalys

Stichting Koninklijke Katalys beschouwt bewonersinitiatieven als essentieel voor een duurzame, rechtvaardige en vitale samenleving. Mensen in lokale gemeenschappen maken en realiseren plannen voor hun eigen leefomgeving, zien naar elkaar om en zorgen daarmee voor sociale cohesie en daadkracht.

Missie

Bewonersinitiatieven kunnen veel zelf, maar missen soms kennis, ervaring, netwerk of positie, waardoor hun plannen niet (volledig) worden gerealiseerd.

Katalys ondersteunt mensen met plannen voor hun omgeving met kennis, kunde en kapitaal. En zo werken we samen met hen aan krachtige dorpen en wijken in heel Nederland.

2.2 Kernactiviteiten, doelen en prestaties 2025

De kernactiviteit van Katalys bestaat uit het bieden van advies aan bewonersinitiatieven bij het realiseren van hun plannen of andere hulpvragen. Deze advisering wordt verzorgd door vrijwillige adviseurs die in provinciale teams (8 – 12 adviseurs per team) zijn georganiseerd. Naast de inzet van vrijwillige adviseurs wordt frequent expertise van onze partners Arcadis en Dirkzwager ingezet. Jaarlijks willen we zo'n 50 – 60 nieuwe vragen van initiatieven ondersteunen. Het jaar 2025 laat een lichte stijging zien en daarmee zet de trend ten opzichte van 2023 en 2024 in aantallen adviezen op maat door van 50 (2024) naar 55 nieuwe samenwerkingsovereenkomsten met initiatieven in 2025.

Naast advies op maat bieden we programma's en workshops aan voor deelname door bewonersinitiatieven. Het meest bekende programma is Kern met Pit. Dit is onze jaarlijkse leefbaarheidsprogramma dat in 2025 voor de 47^{ste} keer is georganiseerd. Voor het jaar 2026 bereikten we 237 Inschrijvingen en 132 deelnemers. Ook verzorgden we samen met LSA Bewoners en Social Enterprise NL het programma Van Plan naar Impact met 26 deelnemers uit 13 initiatieven. Katalys ontwikkelt tevens kennistools en publicaties ten behoeve van initiatieven en/of om te gebruiken in het advieswerk door onze adviseurs.

Een andere kernactiviteit is het verlenen van maatschappelijke financieringen voor het aankopen van vastgoed of grond door lokale initiatieven. Het gaat dan om achtergestelde leningen of andere financieringsproducten voor ontmoetingsplekken en kleinschalige wooninitiatieven. Deze dienstverlening betreft een combinatie van inhoudelijke advisering door onze adviseurs, inzet Arcadis en Dirkzwager en het verschaffen van een zachte lening of ander financieringsproduct zoals een garantie. Voor het financieringsgedeelte verwijzen we naar het separate bestuursverslag van Katalys Maatschappelijke Financieringen BV.

Voornaamste resultaten 2025:

Gerealiseerd 2025 versus doelstelling	Doel 2025	Realisatie 2025	Realisatie 2024	Realisatie 2023
Advies op maat - Nieuwe projecten; waarvan 40 ontmoetingsplekken 10 wooninitiatieven -	60	55	50	37
Maatschappelijke Financieringen: besluiten; - Ontmoetingsplekken - Kleinschalige wooninitiatieven	6 4	2 8	2 3	4 1
Kern met Pit (deelnemers 2026) - Aanvragen - Deelnemers - Predicaten	230 125	233 132 Nnb	220 133 106	
Programma's - Warmteboost - Van plan naar impact (i.s.m. LSA en Social Enterprise) - Impacttraining	50 10 nvt	n.v.t. 13 nvt	51 16 inschr. / 9 gehaald	70 Nvt
Vrijwilligers - Totaal aantal - Vertrokken - Nieuw - Aantal provinciale teams met minimaal 8 adviseurs - Aantal teams op sterkte (10 – 12 adviseurs) -	* 	142 9 24 11 7	127 20 26	104
Bereik/ Communicatie - Katalys.nl - Kernmetpit.nl - Nieuwsbrief		20.000 bezoekers 4.000 bezoekers 4.649 abonnees		

**het doel van een totaal aantal vrijwilligers is vervangen door doel om per provinciaal team 10 – 12 vrijwilligers te realiseren met een minimum van 8.*

Naast nieuwe initiatieven die we begeleiden zijn er ook tientallen initiatieven die door Katalys meerjarig worden ondersteund.

2.3 Organisatie

Katalys wordt gevormd door een netwerk van circa 140 professionals die zich met hun bevoegdheid en deskundigheid vrijwillig inzetten voor bewonersinitiatieven. Iedere provincie in Nederland beschikt over een adviesteam met vrijwilligers. Daarnaast is een landelijk team Maatschappelijke Financieringen actief en een werkgro

Collega's vanuit het bureau in Arnhem coördineren de provinciale adviesteams met vrijwilligers, het landelijke expertteam Maatschappelijke Financieringen en de Flexvrijwilligers.

Regelmatig wordt aanvullend expertise ingezet van onze kernpartner Arcadis en juridische dienstverlener Dirkzwager. Zij doen dit deels vanuit hun maatschappelijke betrokkenheid en deels betaald. De inzet van Arcadis vindt plaats via het gezamenlijke MVO programma van Katalys en Arcadis.

In 2025 heeft Katalys 11 medewerkers en een directeur; in totaal 10 fte. Gedurende 2025 zijn twee collega's vertrokken en zijn ook weer twee collega's aangenomen. Eind 2025 heeft een collega haar vertrek aangekondigd per 1 februari 2026.

2.4 Planning en Control

De conceptbegroting van Katalys voor 2025 is op 6 december 2024 in het bestuur vastgesteld. Een samenvatting van de begroting is hierna opgenomen als bijlage.

Ieder kwartaal wordt een financiële kwartaalrapportage opgesteld voor het bestuur. Ieder halfjaar een inhoudelijke voortgangsrapportage.

De besteding van de middelen wordt grotendeels gefinancierd uit de jaarlijkse inkomsten uit dividend op aandelen Arcadis (minimaal 75%) eventueel aangevuld met financiering uit opbrengsten uit obligaties en aandelen uit het belegd eigen vermogen en eventuele andere subsidies/inkomsten. De gelden worden beschikbaar gesteld aan de doelstelling en activiteiten van Katalys, zoals beschreven in het meerjarenbeleidsplan Katalys 2022 – 2026 en de meerjarenbegroting.

2.5 Beleid voor de omvang en functie van het vermogen

In 2023 heeft de directie met advies van de financiële commissie een beleggingsstatuut vastgesteld. Het statuut en het beleid gelden voor het gehele vermogen van Katalys en daarmee vormen zij onderdeel van de uitgangspunten voor het financieel beleid in 2025. Op lange termijn is het beleid dat de reële waarde van het vermogen in stand blijft ten behoeve van aanwending hiervan voor de doelen en activiteiten van stichting Katalys.

Eind 2024 heeft het bestuur opdracht gegeven tot een verkenning naar of en hoe meer impact kan worden gerealiseerd met het vermogen van Katalys; de zgn verkenning "Van beleggen naar investeren". Deze verkenning is in 2025 opgestart en de verwachting is dat deze verder zijn beslag zal krijgen in 2026.

2.6 Uitgangspunten financieel beleid

lasten van de Katalys organisatie in 2025 bedragen € 2.334.707. Het totaal aan ontvangen Dividend over 2024 is € 3.354.750. De leningen en andere financieringen die worden gedaan door Katalys MF BV worden gefinancierd uit de liquide reserves van de BV en/of het vrij besteedbare vermogen van Katalys onder goedkeuring van aandeelhouder.

2.7 Beleggingsresultaat 2025 vrij besteedbaar vermogen beheerd door Fair Capital Partners

Behaald rendement met toelichting:

Op lange termijn heeft Katalys een rendementsdoelstelling van 3%. Over 2025 heeft de defensieve portefeuille een financieel rendement, na kosten, gerealiseerd van 0,64%. De aandelen hebben een positief resultaat van 1,84% opgeleverd, de obligaties 1,34%. Het beursjaar 2025 werd gekenmerkt door de handelsoorlogsverklaring van president Trump op "Liberation Day" in het voorjaar van 2025. Na de dalingen van de beurzen wereldwijd als reactie hierop is de portefeuille daarna weer enigszins hersteld. De koersen bleven echter volatiel als gevolg van de handelstarieven en de grote geopolitieke spanningen.

Niet financieel resultaat en toelichting:

De defensieve beleggingsportefeuille van Stichting Katalys heeft als doel is, om door middel van beursgenoteerde beleggingen bij te dragen aan niet financiële doelen ter bescherming van:

- biodiversiteit
- mensenrechten
- klimaat.

Dit is gerealiseerd door de beleggingen op basis van de ASN criteria te laten selecteren en screenen door specialisten van de ASN Bank.

2.8 Risico's en maatregelen

Ontwikkelingen vrijwillige inzet

Nederland is rijk in termen van een grote vrijwillige inzet en een groot aantal volwassen mensen die iets voor hun eigen buurt of dorp doen of willen gaan doen. De trend is al een tijd dat de aard van de inzet verandert van langjarige inzet aan een of meer organisaties/doelen naar meer projectmatige/kortere inzet. De initiatieven die we ondersteunen hebben te maken met veranderingen in deze vrijwillige inzet. En voor onze eigen organisatie hebben we in 2023 een nieuw vrijwilligersbeleid gedefinieerd. In 2025 is er een campagne gericht op het vinden van meer vrijwilligers ingezet. Het aantal vrijwill

we daadwerkelijk ondersteunen met advies en aanvullende expertise van Arcadis of Dirkzwager. Het werven en benutten van de kennis en kracht van onze adviseurs en vraagt constant aandacht.

Het werkveld van bewonersinitiatieven wordt steeds meer volwassen, initiatieven organiseren zich steeds vaker in lokale netwerken en ondersteuningsorganisaties zoals Katalys werken in bepaalde regio's en landelijk steeds meer samen. We gaan verkennen wat dat voor onze positie en rol gaat betekenen.

Gedurende 2026 wordt een nieuw strategisch meerjarenplan opgesteld, met aandacht voor het verder vergroten van onze impact als het gaat om onze advies- en kennisfunctie, het doorontwikkelen van onze organisatie naar een warm netwerk, het verkennen van potentiële nieuwe vraagstukken en daaruit voortvloeiende dienstverlening. Daarbij kijken we ook welke mogelijke nieuwe ontwikkelingen/vragen er zijn waar wij als Katalys een rol in kunnen spelen.

Arnhem, 31 maart 2026



J. Tiemersma

Directeur

JAARREKENING

STICHTING KONINKLIJKE KATALYS TE ARNHEM

4 BALANS PER 31 DECEMBER 2025
(na resultaatbestemming)

		31 december 2025		31 december 2024	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vaste activa					
Materiële vaste activa (1)					
Inventaris			1.833		3.203
Financiële vaste activa (2)					
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		3.466.347		3.166.771	
Overige beleggingen		119.227.815		197.259.300	
			122.694.162		200.426.071
Vlottende activa					
Vorderingen (3)					
Vorderingen op groepsmaatschappijen		109.538		-	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		77.647		496.156	
Overige vorderingen en overlopende activa		351.068		292.714	</

STICHTING KONINKLIJKE KATALYS TE ARNHEM

5 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	Realisatie 2025	Realisatie 2024
	€	€
Baten		
Diverse Baten	(8) 179.308	238.134
Subsidiebaten	(9) 25.000	-
Som der baten	204.308	238.134
Lasten		
Lasten van beheer en administratie		
Lonen en salarissen	(10) 689.593	675.739
Sociale lasten	(11) 127.937	122.717
Pensioenlasten	(12) 152.926	134.893
Afschrijvingen	(13) 1.370	1.370
Overige bedrijfslasten	(14) 1.362.881	1.238.663
	2.334.707	2.173.382
Financiële baten en lasten	(15) 3.640.544	3.412.064
	1.510.145	1.476.816
Resultaat deelnemingen	(16) -250.424	125.772
Saldo na belastingen	1.259.721	1.602.588
Resultaatbestemming		
Overige reserves	1.259.721	1.602.588

Samenstellingsverklaring afgegeven

Lid van: **stolwijk kennisnetwerk**

STICHTING KONINKLIJKE KATALYS TE ARNHEM

6 KASSTROOMOVERZICHT 2025

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2025		2024	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Resultaat	-2.130.399		-1.935.248	
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	1.370		1.370	
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie vorderingen	250.617		92.793	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	29.729		-4.432	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-1.848.683		-1.845.517
Ontvangen interest	20.181		41.519	
Betaalde interest	-818		-6.589	
Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	3.793.997		3.420.052	
Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	-172.816		-42.918	
		3.640.544		3.412.064
Kasstroom uit operationele activiteiten		1.791.861		1.566.547
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings (kapitaalstortingen) Katalys Maatschappelijke Financieringen B.V.				

STICHTING KONINKLIJKE KATALYS TE ARNHEM

Samenstelling geldmiddelen

	2025		2024	
	€	€	€	€
Geldmiddelen per 1 januari	5.873.213		4.760.269	
Vlottende effecten per 1 januari	23.997.453		23.643.850	
		29.870.666		28.404.119
Mutatie liquide middelen	1.141.050		1.112.944	
Mutatie effecten	100.811		353.603	
		1.241.861		1.466.547
Geldmiddelen per 31 december		31.112.527		29.870.666

Samenstellingsverklaring afgegeven

Lid van: **stolwijk kennisnetwerk**

Terborgseweg 25b
7001 GM Doetinchem

Mercurion 3
6903 PX Zevenaar

Keulenstraat 1
7418 ET Deventer

Nieuweweg 273
6603 BN Wijchen

Postbus 595
7000 AN Doetinchem

t 0314 369 111
e info@stolwijkkelderman.nl

STICHTING KONINKLIJKE KATALYS TE ARNHEM

7 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Doelstelling

De stichting heeft als doel om in en buiten Nederland een bijdrage te leveren aan de verbetering van de kwaliteit van de menselijke leefomgeving.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Koninklijke Katalys is feitelijk en statutair gevestigd op Amsterdamseweg 13 te Arnhem en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 40119290.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Koninklijke Katalys zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Verbonden partijen

Naast de maatschappijen die onder de financiële vaste activa zijn vermeld, zijn nog de volgende partijen verbonden met de rechtspersoon:

Stichting Marius Tonckensfonds.

Het bestuur van de stichting wordt gevormd door het bestuur van Katalys.

Stichting Beaulieu.

Stichting Beaulieu wordt gevormd door drie bestuursleden van Stichting Katalys en door drie kwaliteitsbestuurders waarvan twee Katalys adviseurs en een Arcadis medewerker.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

STICHTING KONINKLIJKE KATALYS TE ARNHEM

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelselwijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

Vreemde valuta

Functionele valuta

Activa en passiva luidende in vreemde valuta worden gewaardeerd tegen de koers per balansdatum. Koersbaten en -lasten worden via de staat van baten en lasten verwerkt.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Deelnemingen waarop invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen de nettovermogenswaarde. Deelnemingen waarin deze invloed ontbreekt, worden opgenomen tegen verkrijgingsprijs, rekeninghoudend met een voorziening voor waardeverminderingen.

Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde (zie verder de paragraaf "Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa"); afwaardering vindt plaats ten laste van de winst-en-verliesrekening.

#####

STICHTING KONINKLIJKE KATALYS TE ARNHEM

Effecten

De ter beurze genoteerde effecten worden gewaardeerd tegen de reële waarde. De gerealiseerde en niet-gerealiseerde waardeveranderingen van de ter beurze genoteerde effecten worden in de staat van baten en lasten verantwoord.

De niet ter beurze genoteerde effecten worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs danwel lagere marktwaarde waarbij is uitgegaan van de individuele effecten.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Daar waar geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de op het verslagjaar betrekking hebbende baten en lasten met inach

STICHTING KONINKLIJKE KATALYS TE ARNHEM

Afschrijvingen

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Financiële baten en lasten

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende rente-opbrengsten en -lasten van uitgegeven en ontvangen leningen.

Resultaat deelnemingen

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan Stichting Koninklijke Katalys wordt toegerekend.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en de vlottende effecten. De effecten kunnen worden beschouwd als zeer liquide beleggingen.

Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De in de verw

STICHTING KONINKLIJKE KATALYS TE ARNHEM

8 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

1. Materiële vaste activa

	Inventaris
	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2025</i>	
Aanschaffingswaarde	193.470
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-190.267
	<u>3.203</u>
<i>Mutaties</i>	
Afschrijvingen	-1.370
	<u></u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2025</i>	
Aanschaffingswaarde	193.470
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-191.637
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>1.833</u>
<i>Afschrijvingspercentages</i>	
	%
Inventaris	20

2. Financiële vaste activa

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		
Katalys Maatschappelijke Financieringen B.V. te Arnhem (100%)	<u>3.466.347</u>	<u>3.166.771</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<i>Katalys Maatschappelijke Financieringen B.V.</i>		
Stand per 1 januari	3.166.771	2.940.999
Investerings (kapitaalst		

STICHTING KONINKLIJKE KATALYS TE ARNHEM

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overige beleggingen		
Overige beleggingen	119.227.815	197.259.300

Het aandelenbezit bedraagt 3.354.750 stuks (2024: 3.354.750 stuks) van nominaal € 0,02 (2024: € 0,02) elk. De beurswaarde per aandeel ultimo 2025 bedroeg € 35,54 (ultimo 2024 € 58,80).

De koersresultaten op de waardeverandering van aandelen Arcadis NV worden overeenkomstig artikel 2:384 lid 7 BW direct gemuteerd in een herwaarderingsreserve.

3. Vorderingen

Vorderingen op groepsmaatschappijen

Katalys Maatschappelijke Financieringen B.V.	109.538	-
--	---------	---

Katalys Maatschappelijke Financieringen B.V.

	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	-8.311	-
Overboekingen voor betaling	425.000	-
Agiostorting	-550.000	-
Doorbelastingen kosten	243.034	-
	109.723	-
Rente	-185	-
Stand per 31 december	109.538	-

Over de rekening-courant wordt een vaste rente van 4% per jaar berekend

STICHTING KONINKLIJKE KATALYS TE ARNHEM

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde kosten	1.653	21.252
Nog te ontvangen bedragen	219.463	134.819
Couponrente	129.952	136.643
	<u>351.068</u>	<u>292.714</u>

4. Effecten

Aandelen	7.184.505	6.528.683
Obligaties	16.913.759	17.243.634
Onroerend goed	-	225.136
Totaal effecten	<u>24.098.264</u>	<u>23.997.453</u>

5. Liquide middelen

Rabobank, rekening-courant	1.596.356	484.271
F. van Lanschot Bankiers N.V., rekening-courant	57.333	4.418
F. van Lanschot Bankiers N.V., spaarrekening	300.547	-
F. van Lanschot Bankiers N.V., deposito	950.000	1.234.000
ASN bank, spaarrekening	4.110.027	3.208.267
Fair Capital Partners, rekening-courant	-	19.260
Fair Capital Partners, deposito	-	500.000
Insinger Gilissen, rekening-courant	-	422.997
	<u>7.014.263</u>	<u>5.873.213</u>

STICHTING KONINKLIJKE KATALYS TE ARNHEM

PASSIVA

6. Eigen vermogen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Stamkapitaal		
Stand per 31 december	1.361.341	1.361.341

Het stamkapitaal van de stichting is ontstaan doordat Heidemij Holding N.V. fondsen ter beschikking heeft gesteld uit hoofde van een overeenkomst.

	2025	2024
	€	€
Herwaarderingsreserve beleggingen		
Stand per 1 januari	195.063.826	161.650.516
Ongerealiseerde waardeverschillen	-78.031.485	33.413.310
Stand per 31 december	117.032.341	195.063.826

Overige reserves

Stand per 1 januari	34.255.841	32.653.253
Resultaatbestemming boekjaar	1.259.721	1.602.588
Stand per 31 december	35.515.562	34.255.841

7. Kortlopende schulden

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Crediteuren		
Crediteuren	160.67	

STICHTING KONINKLIJKE KATALYS TE ARNHEM

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Schulden aan groepsmaatschappijen		
Katalys Maatschappelijke Financieringen B.V.	-	8.311

	2025	2024
	€	€
<i>Katalys Maatschappelijke Financieringen B.V.</i>		
Stand per 1 januari	-	162.282
Agiostorting	-	100.000
Overboekingen voor betalingen	-	-29.421
Doorbelastingen kosten	-	-230.291
	-	2.570
Rente	-	5.741
Stand per 31 december	-	8.311

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	35.545	30.494

Overige schulden en overlopende passiva

Overlopende passiva

Vakantiegeld	20.905	22.790
Vakantiedagen	53.654	32.483
Overige overlopende passiva	147.190	163.874
Reservering CAO gerelateerde uitkering	19.563	18.444
	241.312	237.591

STICHTING KONINKLIJKE KATALYS TE ARNHEM

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

Huur

De totale huisvestingslasten voor 2026 worden geschat op € 60.000.

Fiscale eenheid omzetbelasting

De stichting maakt sinds 1 januari 2016 deel uit van de fiscale eenheid voor de omzetbelasting met Katalys Maatschappelijke Financieringen B.V. Op grond daarvan is de stichting hoofdelijk aansprakelijk voor de omzetbelasting van de fiscale eenheid als geheel.

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

Katalys en Arcadis nemen samen deel in het MVO programma van Arcadis.

Van dit programma maken initiatieven (projecten), goedgekeurd door Katalys, gebruik door advisering op te vragen van Arcadianen. Dit programma zorgt jaarlijks voor een wisselende menselijke inzet.

Samenstellingsverklaring afgegeven

Lid van: **stolwijk kennisnetwerk**

Terborgseweg 25b
7001 GM Doetinchem

Mercurion 3
6903 PX Zevenaar

Keulenstraat 1
7418 ET Deventer

Nieuweweg 273
6603 BN Wijchen

Postbus 595
7000 AN Doetinchem

t 0314 369 111
e info@stolwijkkelderman.nl
www.stolwijkkelderman.nl

STICHTING KONINKLIJKE KATALYS TE ARNHEM

9 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	Realisatie 2025	Realisatie 2024
	€	€
8. Diverse Baten		
Beheervergoeding Marius Tonckens-Fonds boekjaar	30.000	30.000
Afrekening beheervergoeding Marius Tonckens-Fonds 2023 / 2024	12.698	-
Stichting Doen	15.000	120.000
Arcadis Nederland	-	86.028
Fondsenplein Limburg	-	2.106
Doorbelaste kosten Gedeeld Verleden	121.610	-
	179.308	238.134
9. Subsidiebat en		
Bijdrage Provincie Utrecht inzake Kern met Pit	25.000	-
Personeelslasten		
10. Lonen en salarissen		
Bruto lonen	883.364	812.307
Mutatie CAO gerelateerde uitkering	1.119	13.829
Mutatie reservering vakantiedagen	21.170	-600
Vakantiegeldverplichting	67.227	63.241
	972.880	888.777
Doorberekende loonkosten	-283.287	-213.038
	689.593	675.739
11. Sociale lasten		
Premies sociale verzekeringswetten	127.937	122.717
12. Pensioenlasten		
Pensioenlasten	152.9	

STICHTING KONINKLIJKE KATALYS TE ARNHEM

	Realisatie 2025	Realisatie 2024
	€	€
14. Overige bedrijfslasten		
Overige personeelslasten	56.572	46.300
Huisvestingslasten	62.582	75.061
Kantoorlasten	58.095	42.930
Bestuurslasten	10.915	10.049
Afdrachten en lasten afdelingen	176.130	145.333
Financieel beheer & Overige lasten	181.579	190.713
Projectlasten	817.008	728.277
	1.362.881	1.238.663
<i>Overige personeelslasten</i>		
Overige personeelslasten	56.572	46.300
<i>Huisvestingslasten</i>		
Huurlasten	62.582	75.061
<i>Kantoorlasten</i>		
Kantoorbehoeften	10.127	3.591
Drukwerk	10.431	4.403
Automatiseringslasten	21.204	13.085
Telefoon	2.970	2.943
Porti	2.991	10.993
Contributies en abonnementen	6.425	2.564
Verzekering	3.947	4.497
Naheffing, boetes en kosten loonheffing	-	854
	58.095	42.930
<i>Bestuurslasten</i>		
Bestuurslasten	10.915	10.049

STICHTING KONINKLIJKE KATALYS TE ARNHEM

	Realisatie 2025	Realisatie 2024
	€	€
<i>Financieel beheer & Overige lasten</i>		
Vermogensbeheer	95.733	77.518
Accountantslasten	10.890	16.862
Advies- en juridische lasten	53.620	74.102
Administratielasten	21.336	22.231
	181.579	190.713
<i>Projectlasten</i>		
Projectbegeleiding	933	-500
Bijdragen aan externen	108.827	120.512
Katalys-Arcadis MVO programma	214.978	160.939
Kern met Pit Nederland	266.493	237.424
Kennis en Communicatie	198.201	129.291
Onderzoek rol KNHM tijdens WOII	-	12.025
Focusgebieden	27.576	68.586
	817.008	728.277
15. Financiële baten en lasten		
<i>Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten</i>		
Dividendopbrengsten	3.574.548	3.126.831
Opbrengst obligaties	219.449	293.221
	3.793.997	3.420.052
<u>Dividendopbrengsten</u>		
Dividend Arcadis N.V.	3.354.750	2.851.537
Dividend overige aandelen	219.798	275.294
	3.574.548	3.126.831

STICHTING KONINKLIJKE KATALYS TE ARNHEM

	Realisatie 2025	Realisatie 2024
	€	€
<i>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</i>		
Rentebate Belastingdienst	-	5.542
Rentebaten banken	20.181	35.977
	<u>20.181</u>	<u>41.519</u>
<i>Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten</i>		
Waardeverschillen aandelen en obligaties	-172.816	-42.918
<i>Rentelasten en soortgelijke lasten</i>		
Rentelasten banken	633	848
Rente rekening-courant Katalys Maatschappelijke Financieringen B.V.	185	5.741
	<u>818</u>	<u>6.589</u>
16. Resultaat deelnemingen		
Katalys Maatschappelijke Financieringen B.V.	<u>-250.424</u>	<u>125.772</u>

Samenstellingsverklaring afgegeven

Lid van: **stolwijk kennisnetwerk**

Terborgseweg 25b
7001 GM Doetinchem

Mercurion 3
6903 PX Zevenaar

Keulenstraat 1
7418 ET Deventer

Nieuweweg 273
6603 BN Wijchen

Postbus 595
7000 AN Doetinchem

t 0314 369 111
e

STICHTING KONINKLIJKE KATALYS TE ARNHEM

10 OVERIGE TOELICHTING

Bestemming van het resultaat 2025

Het bestuur stelt voor om het resultaatover 2025 ad € 1.259.721 toe te voegen aan de overige reserves. Vooruitlopend op de goedkeuring, is dit voorstel reeds in de jaarrekening verwerkt.

Samenstellingsverklaring afgegeven

Lid van: **stolwijk kennisnetwerk**

Terborgseweg 25b
7001 GM Doetinchem

Mercurion 3
6903 PX Zevenaar

Keulenstraat 1
7418 ET Deventer

Nieuweweg 273
6603 BN Wijchen

Postbus 595
7000 AN Doetinchem

t 0314 369 111
e info@stolwijkkelderman.nl
www.stolwijkkelderman.nl

kvk 09197964
btw NL0075.20.992.B.01
iban NL10ABNA0446421928
iban NL31RABO0105152153

Ondertekening bestuur voor akkoord

Arnhem, 10 april 2026

J. Tiemersma

W.G.

A. Marcouch

W.G.

H.S. Draai

W.G.

A. van Tienhoven

W.G.

G.H.E. Blacqui re-Schalen

W.G.

M. Trompetter

W.G.

E.M.W.J. van Klink

W.G.

P.J. Blonk

W.G.